



URW - UDRŽITELNOST A ENERGETICKÁ KRIZE

SEMINÁŘ VYBAVENÍ PRODEJNY, PRAHA, LISTOPAD 2022


UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

BETTERPLACES2030

KONTAKT



KAROLINA ŠUSTROVÁ

Head of Operations CZ&SK
Sustainability Lead for CZ&SK

✉ karolina.sustrova@urw.com

BETTER PLACES 2030: URW Sustainability strategy



BETTER PLACES 2030

REINVENTING PLACES TOGETHER FOR A BETTER TOMORROW

We reinvent places, building a sustainable future for our business and the communities in which we operate. Our activities contribute to shaping the cities of tomorrow. With **Better Places 2030**, we address the main challenges facing commercial real estate:

BETTER SPACES

Moving towards a low-carbon economy and sustainable mobility

BETTER COMMUNITIES

Fully integrating business activities within local communities

BETTER TOGETHER

Empowering teams on sustainability and diversity



BETTER PLACES 2030: Unique carbon commitment

-50% carbon emissions across our value chain by 2030⁽¹⁾

DESIGN SUSTAINABLE BUILDINGS

Minimise the environmental impact through innovative design & construction

Reduce emissions from construction by **-35%⁽¹⁾ by 2030**

100% development projects to integrate a circular economy design solution **by 2025**

100% development projects to include long-term climate risks, while minimising resource use and maintaining user comfort **by 2025**

IMPROVE ECO-EFFICIENCY

Collaborate with our tenants and contractors for efficient resource use

Reduce emissions from operations by **-80%⁽¹⁾ by 2030**

Improve the energy efficiency of our assets by **30%⁽²⁾ by 2030**

Multiply the installed capacity of on-site renewable energy **fivefold by 2025⁽³⁾**

100% of our assets to include a climate change risk plan **by 2022**

Aim to send **zero** waste to landfill **by 2025**

DEVELOP CONNECTIVITY & SUSTAINABLE MOBILITY

Ensure access to public transport and sustainable mobility

Reduce emissions from transport by **-40%⁽¹⁾ by 2030**

50% of visitors to access Group assets by sustainable means of transport **by 2030**

100% development projects significantly connected to public transport solutions **by 2025**

INTEGRATE NATURE & BIODIVERSITY

Contribute to greener cities by protecting biodiversity

100% new development projects to achieve a **biodiversity net gain by 2022**

100% development projects to implement a biodiversity action plan **by 2022**

100% standing assets with high biodiversity stakes to implement a biodiversity action plan **by 2022**



URW is a recognized ESG leader



Westfield Chodov (V6)

Asset ★★★★★

Management ★★★★★

Centrum Černý Most (2015)

Asset ★★★★★

Management ★★★★★

Aupark Bratislava (2015)

Asset ★★★★★

Management ★★★★★

#1 Consistently ranked in **top-quartile** on ESG performance



A List
4th year in a row



1st in RE industry⁽¹⁾
5th in entire rating universe⁽¹⁾



AAA
8th year in a row



B rating / **Prime** status
1st decile in the industry



URW's targets **approved** by the **Science Based Targets initiative** (SBTi)

Deloitte.

Third-party **independent** verification of ESG data



DLOUHODOBÝ PLÁN ENERGETICKÝCH ÚSPOR

Již zrealizované projekty

- › Instalace LED osvětlení v interiéru i parkingu
- › Frekvenční měniče pro čerpadla a ventilační jednotky, refity těchto jednotek
- › Instalace čidel a měřičů, optimalizace provozu a investice do BMS
- › Ochranné izolační folie
- › Přirozená ventilace (freecooling)
- › Detailní studie pro každý objekt

Plán 2022-2030

- › Solární panely a carporty
- › Tepelná čerpadla
- › Investice do izolací, především střech
- › Výměny a refity VZT jednotek, chladících věží
- › Geotermické vrty

Aupark, Bratislava - 3710 m², 1272 solárních panelů
Odhad produkce: 550 MWh/rok



ENERGETICKÁ KRIZE - KRÁTKODOBÁ OPATŘENÍ

CÍL: SNÍŽENÍ SPOTŘEBY ENERGIÍ ALESPONŮ O 15% V ROCE 2022

- › Přísně kontrolované provozní doby chlazení/topení , zařízení nejvíce náročných na spotřebu
- › Optimalizace teploty v objektu
- › Maximální využití přirozeného větrání budovy během příslušných období
- › Regulace rekuperace vzduchu (nižší poměry přívodu čerstvého vzduchu)
- › Snížení provozních hodin technologií
- › Senzory soumraku, senzory pohybu regulující osvětlení
- › Místní zapínání/vypínání veřejného osvětlení
- › Místní vypínání fasádních světel
- › Lokální vypínání designových světel
- › Řízení intenzity osvětlení v pasážích na základě intenzity denního světla
- › Snížená provozní doba okrasných prvků (např. vodní fontány)
- › Aktivní komunikace s nájemci a spolupráce na úsporných opatřeních



Sustainability is driving the change of our market environment



DIFFERENT EXPECTATIONS

NEW RISKS

NEW REGULATIONS

URW as a partner to major cities in their environmental transition

ENVIRONMENTAL TRANSITION IS **#1 PRIORITY**
FOR MAJOR CITIES

40% OF GLOBAL ENERGY-RELATED EMISSIONS
COME FROM REAL ESTATE¹

\$9.2 TRILLION PER YEAR OF GLOBAL CAPITAL
SPENT ON PHYSICAL ASSETS FOR NET ZERO
TRANSITION²

EU TO INVEST OVER **€1 TRILLION** IN
DECARBONIZATION VIA GRANTS AND SOFT LOANS

CUSTOMERS SEEKING FOR SUSTAINABLE
PRODUCTS



(1) 2020, Global status report for buildings and construction, UNEP

(2) The net zero transition, McKinsey Global institute, Jan 2022

SUSTAINABILITY TRANSFORMATION OF URW

FULLY COMMITTED MB AND ExCo

NEW STRATEGY TO BE ANNOUNCED
2023 TO THE MARKET

SUSTAINABILITY AS A BUSINESS
OPPORTUNITY

SUSTAINABILITY IN THE CENTRE OF
OUR OPERATING MODEL

PILLARS OF THE STRATEGY:

- › Environmental transition - **decarbonization** across entire value chain
- › Driving mindful **sustainable consumption**
- › Be a catalyst for development and well-being of our **local communities**
- › **Empower URW teams** to drive the sustainability transition



THANK YOU



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

urw.com